

Утверждаю  
Директор МБОУ СОШ № 5 с. Ильинка  
\_\_\_\_\_ В.А. Ефремов

**ПРОГРАММА**

**ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ**

**УЧАЩИХСЯ МБОУ СОШ № 5 с. Ильинка**

**на 2023-2030 уч. год**

## Паспорт программы

<b>Наименование программы</b>	<b>ПРОГРАММА ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ УЧАЩИХСЯ НА 2023-2030 ГОД</b>
Разработчик программы	Администрация школы
Основные исполнители программы	Совет школы, администрация школы, педагогический коллектив
Цель	Создание благоприятных социально – педагогических условий, способствующих повышению качества образования.
Задачи	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ состояния организации и управления мониторингом качества образования в школе.</li> <li>2. Изучение опыта и достижений науки и практики в области построения и применения систем мониторинга в образовательных учреждениях.</li> <li>3. Осуществление отбора, адаптации и проектирования оценочно-критериальных комплексов, методик и способов получения информации о качестве образования в школе.</li> <li>4. Подготовка нормативно-методических документов для обеспечения мониторинга качества образования в школе</li> <li>5. Создание условий для расширения возможностей доступа учащихся к современным средствам обучения и образовательным ресурсам в соответствии с федеральными государственными образовательными стандартами (далее – ФГОС) общего образования.</li> <li>6. Активизация работы по организации повышения мастерства учителя через систему работы ШМО, РМО, тем самообразования, курсовой подготовки и т.д.</li> <li>7. Более эффективная организация работы с одарёнными и высокомотивированными учащимися.</li> </ol>
Предполагаемый результат	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создание действенной внутренней системы оценки качества образования.</li> <li>2. Разработка инструментария для внутреннего мониторинга оценки качества образования, механизма его использования.</li> <li>3. Реализация программы повышения профессионального уровня педагогических работников, включающая в себя курсовую, внекурсовую подготовку педагогов, а также участие в работе методических объединений.</li> <li>5. Снижение доли учащихся, не освоивших основные образовательные программы и показавших образовательный результат ниже возможного.</li> <li>6. Повышение качества образования.</li> <li>7. Повышение среднего балла ЕГЭ и ОГЭ.</li> </ol>
Перечень основных направлений программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Развитие системы управления качеством образования.</li> <li>2. Развитие инструментов самооценки, мониторинга, диагностики образовательной деятельности и его результатов.</li> <li>3. Освоение новых педагогических технологий, повышение качества преподавания.</li> <li>4. Повышение квалификации педагогов.</li> <li>5. Повышение учебной мотивации учащихся.</li> <li>6. Развитие взаимодействия с родителями, местным сообществом.</li> </ol>

Сроки и этапы реализации программы	Программа реализуется в 3 этапа, в период с 2023 по 2025 год: 1.Подготовительный этап (май 2023г.-август 2023г.) 2.Практический этап (этап внедрения) (сентябрь 2023 г. – июнь 2025г.) 3. Этап обобщения и коррекции (сентябрь 2025г. – июнь 2030 г.)
Управление реализацией Программы	Непосредственное управление реализацией Программы осуществляется директором школы. Работа по направлениям Программы закрепляется за заместителями директора школы. Корректировка программы производится Педагогическим советом.

### Содержание программы

#### 1. Содержание проблемы и обоснование необходимости её решения программным методом

Основания для разработки программы	В условиях проведенного в школе анализа действующих подходов к организации и управлению качеством образования выявлены проблемы:
Проблемы	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Социально-психологический потенциал учащихся имеет допустимый уровень для улучшения образовательных результатов, однако образовательные результаты ниже возможных.</li> <li>- Когнитивные способности учащихся развиваются недостаточно, не соответствуют среднему баллу школьных отметок</li> <li>- Недостаточная мотивированность на качественный результат участников образовательных отношений.</li> <li>- Отсутствие качественного рабочего инструментария, позволяющего оценить процесс образования в школе.</li> <li>- В целом социально-психологический потенциал школы оптимальный для улучшения качества образовательных результатов учащихся, однако отдельные педагоги слабо проявляют стремление к постоянному профессиональному совершенствованию.</li> </ul>

В процессе реализации Программы в рамках деятельности школы предполагается развитие модели адаптивной школы, которая всесторонне учитывает сущность, содержание, организацию, а также условия и факторы процесса обучения и воспитания, объединенные в приоритетах:

- личность участников образовательной деятельности (учителя, ученика, родителя), её самооценка, развитие;
- гуманизм как основа образовательной деятельности, определяющего место человека в обществе.

При разработке модели мониторинга качества образования за основу взяты оценочные базовые показатели (ИНДИКАТОРЫ), используемые в системе оценки качества образования, системные показатели организации образовательной деятельности, функционирования и развития школы:

1. Потенциал учащихся.
2. Семейное благополучие.
3. Потенциал педагога.
4. Успешность управления.
5. Материальная обеспеченность школы.

6. Социально-бытовая комфортность школы.
7. Благоприятность социокультурной среды школы.
8. Стабильность функционирования школы.
9. Динамика развития школы.

## **2. Организация и контроль выполнения Программы**

### **2.1. Координируя и контролируя выполнение Программы, совет школы**

- анализирует ход выполнения Программы, действий по ее реализации и вносит предложения на педагогический совет по его корректировке;
- осуществляет информационное и методическое обеспечение реализации Программы;
- осуществляет контроль выполнения Программы в соответствии с планом деятельности.

### **2.2. Материально-техническая база**

Для развития материально-технической базы предполагается:

- дальнейшее обновление учебно-материальной базы (учебно-лабораторного оборудования, компьютерной и технологической базы).

### **2.3. Объемы и источники финансирования Программы**

Финансирование Программы осуществляется за счет бюджетных средств.

### **2.4. Ожидаемые результаты:**

- Создание системы психолого-педагогической диагностики развития учащихся и контроля за повышением качества образования.
- Создание дидактико-методической системы по формированию творческих и интеллектуальных возможностей учащихся.
- Создание комплекта документов по диагностике и развитию личности учащегося, его возможностей и способностей.

### **2.5. Этапы реализации Программы:**

**1-й этап** – май-август 2023 г. – разработка программы:

- создание условий, формирование системы, обеспечивающей развитие учебного потенциала учащихся;
- освоение и внедрение в работу технологий по достижению максимально возможных образовательных результатов учащихся;
- работа по изучению личности ребенка, выявлению творческих и интеллектуальных способностей учащихся, и их развитию;
- создание банка данных по данной проблеме;
- работа по реализации задач Программы, оценка повышения качества образования в соответствии с целями и задачами, оформление результатов;
- анализ деятельности по реализации задач Программы, оценка повышения качества образования в соответствии с целями и задачами, оформление результатов.

**2-й этап** – 2023/2025 учебный год – практический этап;

**3-й этап** – 2025 -2030 учебный год – этап обобщения и коррекции.

### 3. План реализации Программы

Этапы программы	Компоненты совместной деятельности	Содержательная характеристика компонентов деятельности
1 этап	1. Разработка Программы повышения качества образования.	1. Анализ социального заказа школы (анкетирование родителей, учащихся). 2. Постановка целей и их конкретизация. 3. Разработка мероприятий по выполнению Программы, обоснование их актуальности, прогнозирование ожидаемых результатов.
	2. Создание условий необходимых для разработки и освоения Программы.	1. Овладение методами изучения личности ребенка, выявление потенциала учащихся. 2. Кадровое обеспечение реализации программы. 3. Разработка необходимого учебно-методического комплекса.
2 этап	1. Работа по получению сводных диагностических данных по школе, в том числе по изучению личности ребенка, выявлению интеллектуального потенциала и способностей учащихся, качества системы управления, проблем педагогического коллектива.	1. Выявление способностей учащихся. 2. Индивидуальная оценка развития личности, возможностей и способностей учащихся. 3. Диагностика профессиональных затруднений педагогов. 4. Формирование системы управления качеством образования в школе
	2. Развитие творческих и интеллектуальных способностей учащихся всех возрастных групп, повышение качества обучения и образования.	1. Разработка программ коррекции индивидуальных образовательных маршрутов учащихся. 2. Повышение квалификации педагогов. 3. Совершенствование работы методической службы школы 4. Проведение научно-практических конференций, интеллектуальных марафонов, творческих конкурсов. 5. Создание программ исследовательской деятельности, предусматривающих групповые и индивидуальные занятия. 6. Привлечение родительской общественности. 7. Создание банка данных по вопросам оценки качества образования.
3 этап	1. Анализ деятельности по реализации целей и задач Программы, оценка ее результативности, оформление результатов.	1. Обработка всех данных, сравнение результатов, полученных в ходе реализации Программы. 2. Корректировка, обработка Программы в соответствии с полученными результатами. 3. Подведение итогов на педагогическом совете и совете школы. 4. Обобщение и описание хода и результатов, полученных в ходе реализации Программы. 5. Отчет по реализации Программы.

#### 4. План программных мероприятий

№ п/п	Направление деятельности	Цели, задачи	Ожидаемый результат	Ответственные
1.	<p>Проведение мониторинговых исследований в работе по повышению качества образования:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- образовательных результатов учащихся;</li> <li>- уровня профессионализма педагогов;</li> <li>- системы управления качеством образования.</li> </ul>	<p>Для заместителей директора по УВР:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Обеспечить возможность последовательного контроля достижения учащимися необходимого уровня в овладении конкретным содержанием обязательного минимума образования по предметам на том или ином этапе обучения и объективной сравнительной картины обученности учащихся по отдельным предметам по классам, по школе и в динамике за несколько лет, повышение уровня обученности учащихся, коррекция методических приемов и форм организации деятельности учащихся, используемых учителем.</li> <li>2. Отследить уровень качественной успеваемости по предметам, результатов государственной итоговой аттестации, успешности внеурочной деятельности учащихся, коррекция методических приемов и форм организации деятельности учащихся, повышающих уровень качества знаний.</li> <li>3. Определить типологию профессиональных проблем учителей и на этой основе организовать их психолого-педагогическое</li> </ol>	<p>В результате своевременного выявления пробелов в освоении предметных результатов учащихся, профессиональных затруднений по данной проблеме у учителей предупреждение дальнейших негативных тенденций в образовательной деятельности.</p>	<p>Зам. директора по УВР учителя-предметники</p>

		<p>сопровождение (методическую помощь). Для учителей-предметников:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Выявить уровень усвоения темы, раздела, учебного предмета и рассмотреть динамику его усвоения от уровня к уровню.</li> <li>2. Определить типичные ошибки в освоении предметных результатов и проследить влияние данных ошибок на результативность обучения на последующих уровнях.</li> <li>3. Определить значимые психолого-педагогические факторы, влияющие на уровень обученности учащихся.</li> </ol>		
2.	Создание системы управления качеством образования	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Создать единую систему диагностики и контроля качества образования, качества преподавания, соответствия условий организации образовательной деятельности нормативным требованиям и социальным ожиданиям;</li> <li>2. Повысить профессиональную компетенцию педагогических кадров как необходимого условия обеспечения современного качества образования;</li> <li>3. Сформировать и развить потребности общественности в участии в управлении школы, активное вовлечение органов самоуправления в управление качеством образования;</li> </ol>	<p>Создана инструментальная модель внутришкольной системы управления качеством образования, способствующая инновационному развитию образовательной среды лицея, обеспечивающей удовлетворение образовательных потребностей личности, общества и государства Повышение эффективности и результативности управленческой деятельности Повышение качества образования</p>	Администрация школы

		<p>4.Создать систему сетевой организации управления качеством образования на основе принципов взаимодействия, социального партнерства;</p> <p>5.Выявить факторы, влияющие на качество образования и принятие обоснованных управленческих решений;</p> <p>6.Разработать и апробировать систему оценки эффективности управления качеством образования в школе.</p>		
3.	Работа с кадрами по развитию и совершенствованию педагогического мастерства	<p>1.Определить оптимальный методический и технологический ресурс для педагогов</p> <p>2.Мотивация всех участников образовательной деятельности на его качество, т.е. всеобщая ориентация, культ качества в коллективе (мотивированы должны быть не только учащиеся, но и учителя, родители).</p> <p>3.Раскрытие конкретного опыта работы по достижению более высоких показателей качества, востребованных учеником, родителями, учителем и руководителем школы, социумом.</p>	<p>-Повышение квалификации педагогических работников.</p> <p>-Создание в школе «копилки» передового опыта педагогов.</p>	Зам.директора по УВР Руководители ШМО
4.	Повышение учебной мотивации учащихся	<p>1.Сформировать учебно - познавательные мотивы;</p> <p>2.Способствовать удержанию внутренней позиции ученика;</p> <p>3.Продолжить формирование коммуникативных</p>	<p>- Повышение мотивационной готовности учащихся к обучению</p> <p>- Сформированность "внутренней позиции ученика"</p> <p>- Возникновение эмоционально -</p>	учителя-предметники педагог-психолог классные



	<p>навыков сотрудничества в общении со сверстниками, необходимые для успешного протекания процесса обучения;</p> <p>1.Повысить уверенность в себе и развивать самостоятельность;</p> <p>2.Сформировать самосознание и адекватную самооценку;</p> <p>3.Обеспечить атмосферу эмоционального принятия, снижающей чувства беспокойства и тревоги в ситуациях обучения и общения;</p> <p>4.Развивать рефлекссию, возвращение чувства ответственности за результаты деятельности, воспитание воли</p>	<p>положительного отношения к школе</p> <p>-Новый уровень самосознания.</p>	руководители
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------	--------------

### **5. Работа педагогического коллектива школы с учащимися по повышению качества образования**

Проблема и ее причина	Мероприятия по повышению качества обучения	Прогнозируемый результат
1. Наличие учащихся, переведенных условно.	<p>1. На основе анализа результатов работы за предыдущий год составление плана работы с неуспевающими учащимися, составление индивидуальных маршрутов обучения для учащихся «группы риска».</p> <p>2. Выявление учащихся, обладающих низкими способностями освоения ООП.</p>	<p>1. Устранение неуспеваемости.</p> <p>2. Повышение качества знаний учащихся.</p>
<p>2. Недостаточная готовность учащихся к продолжению обучения в школе</p> <p>Проблема преемственности при переходе на 2-й уровень обучения</p>	<p>1. Проведение родительских собраний, знакомство родителей с итогами аттестации за предыдущий год и с проблемами при подготовке учащихся к государственной итоговой аттестации.</p> <p>2. Знакомство классных руководителей с новыми учащимися, составление социальных паспортов, выяснение индивидуальных способностей и потребностей каждого ученика.</p> <p>3. Проведение входного контроля предметных результатов и на основе полученных данных организация повторения проблемных тем курса.</p> <p>4. Обмен педагогическим опытом в форме взаимопосещения уроков.</p>	<p>1. Активизация мотивации обучения.</p> <p>2. Знакомство учащихся с нормами и правилами проведения ГИА.</p> <p>3. Адаптация учащихся к учебному труду.</p> <p>4. Повышение мотивации к обучению. Формирование духа взаимопомощи и поддержки в коллективе учащихся.</p> <p>5. Рациональная организация повторения изученного материала. Ликвидация пробелов в</p>

	5. Разработка комплекса мер, развивающих учебную мотивацию: творческие задания, система поощрения.	знаниях учащихся, повышение качества знаний. 6. Повышение имиджа школы. 7. Повышение качества преподавания, за счет знакомства с педагогическими приемами своих коллег. 8. Быстрое и безболезненное адаптация к новым предметам.
3. Возникновение пробелов в знаниях и трудности в освоении отдельных тем у некоторых учащихся, снижение учебной мотивации.	1. Анализ результатов текущего контроля. 2. Консультации по запросам учащихся и родителей. 3. Посещение педагогами курсов повышения квалификации, внешкольных семинаров и круглых столов. 4. Подготовка учащихся выпускных классов к государственной итоговой аттестации в формате ОГЭ и ЕГЭ. Проведение диагностических работ и мониторинговых работ.	1. Развитие у учащихся метапредметных знаний. 2. Организация работы по восполнению знаний учащихся. 3. Повышение качества преподавания. 4. Разработка программы подготовки выпускников к ОГЭ и ЕГЭ. 5. Психологическая готовность к сдаче ОГЭ и ЕГЭ. Создание максимальной ситуации успеха в ГИА.
4. Возможная неблагоприятная оценочная ситуация для отдельных учащихся в связи с предстоящей аттестацией за триместр, полугодие. Наличие отдельных учащихся, имеющих отставание в учебе и резервы в повышении успеваемости.	1. Организация дополнительных занятий с учащимися, имеющими спорные оценки по предмету, а так же со слабоуспевающими. 2. Анализ итогов триместра (полугодия). 3. Проведение диагностических работ и мониторинговых работ. 4. Ознакомление родителей с итогами успеваемости учащихся за триместр (полугодие).	1. Сокращение числа учащихся окончивших триместр (полугодие) с одной «3» или «4». 2. Возрастание престижа знаний в детском коллективе. 3. Развитие коммуникативных навыков и навыков презентовать себя. 4. Активизация контроля родителей за успеваемостью своих детей. 5. Повышение качества преподавания (обмен опытом, работа в творческих группах).
5. Недостаточная информация о накопляемости и качестве оценок. Необходимость знакомства	1. Оперативная связь с родителями посредством контроля за электронными анкетами, индивидуальная работа с родителями. 2. Создание групп «взаимопомощи» среди учащихся для помощи	1. Повышение мотивации учения у слабоуспевающих. 2. Активизация контроля родителей за успеваемостью своих детей. 3. Выяснение причин

<p>родителей с итогами полугодия.</p>	<p>слабоуспевающим.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>3. Консультирование учащихся выпускных классов по вопросам ОГЭ и ЕГЭ.</li> <li>4. Посещение педагогами курсов повышения квалификации, семинаров, круглых столов по вопросам подготовки к ВПР, ЕГЭ, ОГЭ.</li> <li>5. Подготовка учащихся выпускных классов к государственной итоговой аттестации в форме ОГЭ и ЕГЭ.</li> <li>6. Проведение диагностических работ и мониторинговых работ.</li> </ol>	<p>пробелов в знаниях у учащихся и ликвидация данных пробелов.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>4. Повышение качества подготовки к ВПР, ОГЭ и ЕГЭ.</li> <li>5. Психологическая готовность к сдаче ОГЭ и ЕГЭ.</li> <li>6. Создание максимальной ситуации успеха в аттестации</li> </ol>
<p>6. Недостаточное внимание к учащимся, с высокой мотивацией (одарённые дети)</p> <p>Снижение престижа активной познавательной деятельности</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Консультирование по вопросам ВПР, ОГЭ и ЕГЭ.</li> <li>2. Проведение предметных недель.</li> <li>3. Посещение педагогами курсов повышения квалификации, семинаров, круглых .</li> <li>4. Проведение репетиционных экзаменов на разных уровнях по разным предметам учебного плана.</li> <li>5. Обмен педагогическим опытом в форме взаимопосещения уроков.</li> <li>6. Работа методических объединений, проблемных и творческих групп.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Возрастание престижа знаний в коллективе учащихся. Увеличение числа мотивированных учащихся (либо сохранение их числа постоянным).</li> <li>2. Создание максимальной ситуации успеха. Повышение качества знаний.</li> <li>3. Повышение качества подготовки к ВПР, ЕГЭ, ОГЭ.</li> <li>4. Совершенствование коммуникативных и презентативных навыков. Повышение качества знаний по отдельным предметам и развитие метапредметных знаний.</li> <li>5. Повышение качества преподавания учителей через ознакомление с педагогическим опытом своих коллег.</li> <li>7. Повышение качества уроков.</li> </ol>
<p>7. Наличие учащихся, испытывающих утомление от учебных нагрузок.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ объема домашних заданий.</li> <li>2. Подготовка учащихся выпускных классов к государственной итоговой аттестации в форме ОГЭ и ЕГЭ.</li> <li>3. Консультирование по вопросам ОГЭ и ЕГЭ. Проведение репетиционных и тренировочных экзаменов по плану по разным предметам учебного плана.</li> <li>4. Обмен педагогическим опытом в форме взаимопосещения уроков.</li> <li>5. Анализ результатов диагностических работ.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Возможное облегчение учебного труда для быстро утомляющихся учащихся.</li> <li>2. Психологическая готовность к сдаче ОГЭ и ЕГЭ. Создание максимальной ситуации успеха в аттестации.</li> <li>3. Повышение качества знаний.</li> <li>4. Корректировка программы подготовки</li> </ol>

		обучающихся к успешной сдаче ОГЭ и ЕГЭ.
8. Недостаточно прочное освоение учебного материала, пройденного за год.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация текущего повторения материала, пройденного за год</li> <li>2. Подготовка учащихся выпускных классов к государственной итоговой аттестации в формате ОГЭ и ЕГЭ.</li> <li>3. Консультирование по вопросам ОГЭ и ЕГЭ.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Актуализация материала тем, пройденных за год. Более прочное закрепление материала.</li> <li>2. Психологическая готовность к сдаче ОГЭ и ЕГЭ. Создание максимальной ситуации успеха в ГИА.</li> <li>3. Повышение качества знаний.</li> </ol>
9. Низкое качество результатов ГИА	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовка учащихся выпускных классов к государственной итоговой аттестации в форме ОГЭ и ЕГЭ (в том числе психологическая).</li> <li>2. Анализ результатов ГИА.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Повышение успеваемости и качества ГИА в форме ОГЭ и ЕГЭ.</li> <li>2. Совершенствование программы подготовки к ОГЭ и ЕГЭ.</li> </ol>